

CASO PRACTICO DE ORGANIZACIÓN Y DEPARTAMENTALIZACION

ACTIVIDADES/TAREAS	PUESTO (agregar el No.actividad)	UNIDAD ADMINISTRATIVA (Departamentalizar)
1) Planifica y ejecuta los planes de producción.	Gerente	Gerencia
2) Realizar el control de facturas, movimientos de cuentas bancarias.	(4)	Asesorías
3) Conocer y aplicar el Plan General de Contabilidad.	Encargado de personal	Finanzas
4) Conocer la organización de la empresa.	()	Producción
5) Dirigir, coordinar, delegar y apoyar las gestiones de administración.	Encargado de mantenimiento	Ventas
6) Administra la gestión del personal.		Inventarios
7) Ejecutar actividades de montaje, troquel y acabados.	Coordinador contable	Administración
8) Responsable de equipo de transporte		Servicios
9) Conducir vehículos	Asistente contable	Compras
10) Distribuir correspondencia y otros documentos.		RR HH
11) Asesorar en materia administrativa – Financiera-Jurídica.	Coordinador de producción	Mercadeo
12) Coordinar la ejecución de planes y programas.		Publicidad
13) Planifica y ejecuta plan de ventas	Técnico en producción	Contabilidad
14) Activa los planes de ventas		Inventarios
15) Realiza actividades de mercadeo y publicidad	Asesores	Montaje
16) Asistir a quien coordina la actividad de la empresa.		Acabados
17) Cotiza y realiza adquisiciones de bienes y servicios para la empresa.	Coordinador Administrativo	
18) Atender servicios de plomería, pintura, electricidad y carpintería.	Encargado de compras	
19) Emite opinión a la gerencia sin autoridad.		
20) Realiza proceso de recursos humanos	Coordinador de ventas	
21) Planifica las capacitaciones al personal	Vendedor	
22) Realiza actividades de manejo de activos fijos	Conserje y piloto	
	Técnico de personal	
	Técnico de mercadeo	

LOS SANCARLISTAS

Los sancarlistas Inc. es una industria que produce y distribuye diferentes líneas de maquinarias y que por la actual situación del precio del petróleo y sus derivados se encuentra en ventaja ante sus competidores, por contar con productos de buena calidad, bajos precios y de mucha economía en el consumo de energía eléctrica, lubricantes y combustibles.

La Gerencia General decidió instalar su centro de ensamble en la chalana, procediendo a departamentalizar de la manera siguiente: estructuró la División de Producción, considerando que la misma deberá contar con los departamentos de Montaje, Troqueles y Mantenimiento; el departamento de Montaje fue organizado con las secciones de Unidades de diseño, eléctricos y acabados.

Debido a los resultados de un estudio de mercado, Los sancarlistas Inc. comprobó que sus productos serán solicitados y adquiridos por mercados de diferentes municipios del departamento de Guatemala, por lo que determinó la necesidad de desconcentrar al Departamento de Mantenimiento, creado para el mismo las secciones de atención sur, centro y norte. Con el propósito de agilizar las entregas de las unidades recibidas para su mantenimiento, determinó para las secciones de mantenimiento la creación de turnos de trabajo, de acuerdo a sus políticas y de las jornadas laborales que determina nuestra legislación, estructurando unidades de servicio diurno y nocturno.

Para el mejor control de sus funciones, Los Tecomates Inc. creó la Unidad de Auditoría Interna, con función de asesoría a la Gerencia General.

Se solicita: Elaborar un organigrama vertical

Encerrar en un círculo e identificar los tipos de departamentalización elaborados.

La línea de autoridad que se refleja